

第 72 期

# 事業報告書

平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで

桂川電機株式会社

# 事業報告

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

## I 企業集団の現況に関する事項

### 1. 事業の経過及び成果

当連結会計年度（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）におけるわが国経済は、政府による経済・金融政策の各種政策効果などを背景に、企業収益や雇用情勢は改善され、個人消費や設備投資の持ち直しは動きが鈍かったものの、緩やかな回復基調で推移いたしました。

一方、世界経済におきましては、引き続き米国が緩やかな景気拡大を続けていますが、欧州では政情不安、地政学的リスク等で不透明な経済状況が続き、新興国や資源国経済の景気の減速等、海外景気の下振れリスクも根強くあることから、先行きの不透明感を払拭できない状況で推移いたしました。

また、景気回復への期待感も高まる一方、米国新政権の政策運営による米国経済の動向や英国のEU 離脱問題、欧州や中国をはじめとした新興国の政治・経済における不確実性等による、国内景気の回復に与える影響や為替相場、株式市場の不安定さが懸念される等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

こうした環境下にあつて当社及び連結子会社（以下「当社グループ」）は、新製品として販売を開始した新世代大判型カラープリンタは、顧客が要望する作業の効率化や迅速化に加え、新たな付加価値の追加による顧客満足度の向上にも注視した新製品として大きく受注を伸ばし売上げに貢献いたしました。モノクロ機の販売は前年を下回りました。地域では、北米や欧州の販売は堅調に推移いたしました。日本や他のアジア圏での販売低下が売上伸長を妨げる原因の1つとなりました。

このような結果、当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比して新製品の販売は好調に推移したものの、0.5%増加の106億94百万円（前連結会計年度は106億40百万円）に留まりました。

利益面につきましては、シェア拡大のための競合他社との企業間競争の激化や利益率の高いトナーなど消耗品等の販売低下等により利益率は大きく悪化しました。生産面においては、下期より台湾工場での現地生産及び材料調達の比率を高めながらコストダウン強化を推し進めてまいりましたが、微増に留まった売上げに対し、受注対応による物流搬送費用の増加等により原価が大幅に増加したため、売上総利益は前連結会計年度に比して大幅に落込み

ました。また、販売費及び一般管理費は、顧客への早期対応に向け運搬費等の負担による増加はありましたが、前連結会計年度に比して経費節減の効果が表れました。しかし、売上原価の増加を補うことは出来ず、当連結会計年度の営業利益は9億93百万円の営業損失（前連結会計年度は5億54百万円の営業損失）、経常利益は営業外費用に円高による為替差損2億12百万円を計上したこと等により、11億82百万円の経常損失（前連結会計年度は6億49百万円の経常損失）、親会社株主に帰属する当期純利益は10億56百万円の親会社株主に帰属する当期純損失（前連結会計年度は8億4百万円の親会社株主に帰属する当期純損失）といずれも大きな損失を計上する結果となりました。

なお、当社グループの事業は、画像情報機器事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

## 2. 設備投資の状況

当連結会計年度において実施した企業集団の設備投資の総額は3億92百万円で、その主なものは、建物及び構築物1億49百万円、工具器具備品2億2百万円であります。

なお、当連結会計年度の設備投資の所要資金は自己資金で賄っております。

### 3. 資金調達の状況

当連結会計年度においては、重要な資金調達はありません。

### 4. 財産及び損益の状況

(単位：百万円)

項目	期別	第69期	第70期	第71期	第72期
		平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期 (当連結会計年度)
売上高		11,186	11,081	10,640	10,694
経常利益		276	250	△649	△1,182
親会社株主に帰属する当期純利益		133	△73	△804	△1,056
1株当たり当期純利益		8円71銭	△4円82銭	△52円51銭	△68円95銭
総資産		13,748	14,269	13,093	12,390
純資産		9,635	10,221	9,435	8,210

- (注) 1. 第69期において経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益が増加した主な理由は、円安基調が進行したこともありましたが、北米の売上が堅調に推移した結果、増収となりました。
2. 第70期において親会社株主に帰属する当期純利益が減少した主な理由は、欧州での売上の減少や経費等を補えなかった為であります。
3. 第71期において経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益が減少した主な理由は、企業間競争の激化による販売価格の下落や欧州市場の販売体制の再構築に向け時間と費用を要していること等による販売費及び一般管理費の増加等によるものであります。
4. 当連結会計年度の状況につきましては、前記「1. 事業の経過及び成果」に記載のとおりであります。
5. △は、損失を示しております。

### 5. 対処すべき課題

当社グループにおける経営環境は、今後も競合他社との企業間競争の激化や為替の変動、部材等の価格高騰などにより、当社グループの業績において受ける影響は大きく厳しい状況で推移するものと見ております。

このような状況のなか、当社グループと致しましては、国内・海外の事業の選択と集中をさらに進め、安定的で収益性の高い事業の維持を目指し、今後成長が見込める分野や市場の開発・進出も積極的に推進してまいります。また、欧州の再編をさらに進め、安定した組織体制と事業の一体化も構築し、将来に向けた必要な投資も行い成長性を高め、まい進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 6. 重要な子会社の状況

### (1) 重要な子会社の状況

名 称	所 在 地	資 本 金	出資比率	主要な事業内容
台湾三桂股份有限公司	台 湾 省 桃 園 縣	50,000千台湾元	100.0%	大判型デジタルプリンタ・大判型複写機の製造・販売
株式会社ケイアイピー	東 京 都 大 田 区	50,000千円	100.0%	大判型デジタルプリンタ・大判型複写機の保守・販売
KIP America, Inc.	Michigan U.S.A.	2,521千米ドル	100.0%	大判型デジタルプリンタ・大判型複写機の販売
KIP Europe Holding S.A.	Saclay France	11,103千ユーロ	100.0%	持株会社

### (2) 事業年度末日における特定完全子会社の状況

特定完全子会社に該当する子会社はありません。

## 7. 主要な事業内容

事 業 別	主 要 な 製 品
画 像 情 報 機 器 事 業	大判型デジタルプリンタ他

## 8. 主要な営業所及び工場

名 称	所 在 地
本 店	東京都大田区
下 丸 子 本 社	東京都大田区
中 条 工 場	新潟県胎内市

## 9. 従業員の状況

事業の種類別セグメントの名称	従業員数	前連結会計年度末比増減 (△)
画像情報機器	375名	△7名
全社(共通)	26名	一名
合計	401名	△7名

(注) 1. 従業員数は就業人員数であります。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属しているものであります。

## 10. 主要な借入先

該当事項はありません。

## II 会社の株式に関する事項

1. 発行可能株式総数 48,275千株 (単元株式数1,000株)

2. 発行済株式の総数 15,525千株

3. 株主数 862名

### 4. 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社三桂製作所	5,170	33.7
渡邊 正 禮	1,496	9.7
三桂興産株式会社	671	4.3
池田 公 子	602	3.9
湯藤 大 恵 子	602	3.9
篠原 美 枝 子	584	3.8
柳 澤 二 郎	560	3.6
渡邊 恒 子	439	2.8
池田 隆	254	1.6
株式会社みずほ銀行	200	1.3

(注) 持株比率は、自己株式 (203,739株) を控除して計算しております。

### Ⅲ 会社役員に関する事項

#### 1. 取締役及び監査役の状況

会社の地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
社長 (代表取締役)	渡邊 正 禮	株式会社ケイアイピー 代表取締役社長 桂新電機株式会社 代表取締役社長 台湾三桂股份有限公司 董事長 KIP America, Inc. 取締役会長 KIP Business Solution Korea Ltd. 代表取締役社長
常務取締役	朝倉 敬 一	(販売管理 モーションデバイス事業) 本部長
取締役	佐合 有 司	グローバルセールス&マーケティング本部長 KIP Europe Holding S.A.取締役社長
取締役	嶋崎 壽 夫	リーガル&テクニカルインフォメーション統括本部長 事業戦略推進室長
取締役	橘 高 英 治	(技術開発 先行技術研究) 本部長
常勤監査役	山下 晃 弘	
監査役	太田 義 弘	株式会社三桂製作所 常務取締役 新潟三桂株式会社 取締役
監査役	秋元 弘 光	

- (注) 1. 監査役太田義弘氏及び秋元弘光氏は、社外監査役であります。なお、当社は、株式会社東京証券取引所に対して、太田義弘氏及び秋元弘光氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
2. 当事業年度中に辞任により退任した取締役  
平成28年6月28日をもって、取締役太田讓二氏は、辞任により退任いたしました。
3. 当事業年度中に退任した監査役  
平成28年6月29日開催の第71回定時株主総会終結の時をもって、監査役谷澤裕人氏は、任期満了により退任いたしました。
4. 当社においては、月に2回の取締役会を開催しており、当社事業に精通した社内出身者である取締役により議案に対する審議を尽くすことを通じて実質的な監督機能を十分に果たしております。社外取締役の就任によって、その機動性が損なわれ、監督機能が低下する可能性があります。また、画像情報機器に関する高度な専門知識が必要な内容を取締役会場で議論しており、社外取締役の就任によって、意思決定の迅速性を阻害される可能性があります。一方、当社としましては、当社経営者から独立した立場からの経営への助言や監督を強化するための社外取締役の選任のメリットについても認識し、現在、社外取締役の選任に向けて適任者の選定を行っております。現時点で法令上の要件を充足し、かつ、当社事業を理解し経営への助言や監督の任務を遂行しうる適任者の方の選定に至っておりません。現状において当社が求める的確性を欠く方を社外取締役に選任することは、当社経営に悪影響を与える可能性があり、相当でないとは判断しております。

#### 2. 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

### 3. 取締役及び監査役の報酬等の総額

	人 数	報酬等の総額
取 締 役	5名	55,108千円
監 査 役 (うち社外監査役)	3名 ( 2名)	6,900千円 ( 1,200千円)
合 計	8名	62,008千円

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
2. 上記報酬等の額には、役員退職慰労引当金の当期増加額（取締役 0千円、監査役 0千円（うち社外 0千円））が含まれております。

### 4. 社外役員に関する事項

#### (1) 取締役

該当事項はありません。

#### (2) 監査役 太 田 義 弘

##### i. 重要な兼職先と当社との関係

監査役太田義弘氏は、株式会社三桂製作所の常務取締役であり、同社は当社の大株主であります。また、新潟三桂株式会社の取締役であり、当社は同社より建物を賃借しております。

##### ii. 特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

##### iii. 当事業年度における主な活動状況

当事業年度開催の取締役会・監査役会等重要会議に出席し、必要に応じ、議案審議等に関して適宜発言を行っております。

#### (3) 監査役 秋 元 弘 光

##### i. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

##### ii. 特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

##### iii. 当事業年度における主な活動状況

社外監査役就任後開催の取締役会・監査役会等重要会議に出席し、必要に応じ、議案審議等に関して適宜発言を行っております。



#### IV 会計監査人に関する事項

##### 1. 会計監査人の名称

有限責任監査法人 トーマツ

##### 2. 会計監査人の報酬等の額

	支 払 額
① 当社が支払うべき報酬等の額	32,500千円
② 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	32,500千円

- (注) 1. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区別できないことから、上記①の金額はこれらの合計額を記載しております。

##### 3. 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務を委託しておりません。

##### 4. 子会社の監査の状況

当社の子会社のうち、台湾三桂股份有限公司、KIP America, Inc.、KIP Europe Holding S.A.、KIP UK Ltd.、KIP Deutschland GmbH.、KIP Europe S.A.S.、KIP ITALIA S.R.L.、CLIFFORD WALD & COMPANYの在外連結子会社は、当社の会計監査人以外の監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者）の監査（会社法または金融商品取引法に相当する外国の法令に基づく監査）を受けております。

##### 5. 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、監査役会は、会計監査人の継続監査年数等を勘案しまして、再任もしくは不再任の決定を行います。

## V 会社の体制及び方針

### 1. 業務の適正を確保するための体制

#### (1) 取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役会において、業務の適正を確保するための体制について、下記のとおり決議しております。

①当社は、法令等の遵守体制の根幹となる行動規範を定め、当社取締役及び従業員が当社の事業活動のあらゆる面において法令を遵守し、かつ実践するように周知徹底する。

また、その徹底を図るため、内部監査室により、監査役と協同して、法令遵守への取り組みを横断的に統括することとし、必要に応じ委員会等を設置してこれにあたる。

②内部監査室は、全社的な内部統制システムの整備方針及び計画を策定し、取締役と共にそれを実行し、また監査役と連携の上、社内の法令遵守の状況を監督する。

#### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、当社保有の情報資産を適切に保護するための必要な方策を定め、法令及び文書管理規程等に基づき、取締役会議事録、稟議書、その他重要な会議の議事録等、取締役の職務の執行に係る情報を、文書または電磁的媒体に記録し、保存し、管理する。

#### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

①損失の危険の管理（以下「リスク管理」）の基本方針は取締役会で決定する。取締役及び従業員は、経営環境、法令遵守、災害、品質、情報セキュリティ、個人情報等の管理、当社の経営に重要な影響を及ぼすリスクに対し、必要な体制、規程、マニュアル、ガイドライン等を整備し、リスクの低減に努める。

②リスク管理は全社を通じて体系的に行い、主要なリスクは継続的に監視し、かつ定期的に検証することのほか、発生したリスクに関しては、適法、適切かつ迅速に対処する。

また、新たに生じたリスクを発見した場合には速やかに取締役会及び監査役会に報告する。

報告を受けた取締役会は速やかに対応責任者となる取締役を定め、必要に応じ、当該リスクに対する対策委員会を設置する。

③法令遵守を含めた統括的なリスクの監視及び対応は、内部監査室がその責において行い、日常的業務のリスク管理は、当該リスクの発生可能部署の部門長の監視下において行う。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ①取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するために、取締役会は、経営の基本方針を定め、全社的な経営戦略の立案、中期計画及び年度計画を策定すると共に、各部門の業務執行状況を監督する。
- ②経営の基本方針、戦略、計画等に基づき管轄部門の管理目標及び方策を定め、目標達成のためにその実行を図る。また、当該目標が当初計画どおりに進捗しているか定期的管理を行う。
- ③取締役会は、毎月1回以上定期的に開催するほか、適宜必要に応じて臨時に開催するものとし、取締役会規程により定められている事項については、取締役会に付議し、または稟議規程に基づき稟議により決裁を得ることを遵守する。

(5) 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ①当社及びその子会社は、経営の独立性を保持し、法令等に照らして、適法、適正な企業活動を行うものとし、相互間の取引等について、その公正性、透明性を確保するための体制を整備、確保しております。
- ②関係会社管理規程に基づき、各子会社を担当する統括責任部門を定め、当企業集団の適法、適正な管理を行い、また、子会社の内部統制システムの構築、整備を図り、当社及び子会社間の内部統制に関する協議、情報の共有、指示、伝達等が効率的に行われる体制を構築しております。

(6) 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項

監査役は、その職務を補助すべき従業員として、内部監査室、または監査役が必要と認める部署に、監査業務を補助するための専任または兼任の担当者を置くこととしております。

(7) 前号の従業員の取締役からの独立性に関する事項

監査役の監査業務を補助する従業員は、当該監査業務に関して監査役の指揮命令に従い、各部担当役員または管理者の指揮命令を受けない。

(8) 取締役及び従業員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制  
取締役または従業員は、監査役に対して、法定の事項に加え、会社の経営に重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、リスク管理に関する重要な事項、重大な法令違反、定款違反、法遵守に関わる内部情報の状況及び内容、その他法遵守上重要な事項を速やかに報告する。報告する事項及びその方法については、取締役会と監査役会との協議によるものとする。

(9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役3名は常勤監査役1名及び社外監査役2名で構成される。監査役は、取締役会ほか重要な会議に常時出席し、取締役の職務執行に対して厳格な監督を行い、主要な稟議書及びその業務執行に関する重要な書類を閲覧し、必要に応じて取締役にその説明を求めております。なお、監査役は、当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツから会計監査内容について説明を受けると共に、情報の交換を行うなど連携を図っております。

## 2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

主な運用状況は以下のとおりであります。

- ① 主な会議の運用状況として、取締役会は毎月1回以上定期的に開催いたしました。
- ② 監査役は、監査役会において定めた監査計画に基づき監査を行うとともに、当社代表取締役社長及び他の取締役、内部監査室、会計監査人との間で意見交換を実施し、情報交換等の連携を図っております。
- ③ 内部監査室は、内部監査活動計画に基づき、当社の各部門の業務執行及び子会社の業務の監査、内部統制監査を実施いたしました。
- ④ 当社は警察との連携強化、反社会的勢力に関する情報収集を図るため、池上地区特殊暴力防止協議会に参加しており、当社の総務部長が定例の研修会に参加いたしました。

---

(注) 本事業報告に記載の金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 連結貸借対照表

(平成29年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>8,490,290</b>	<b>流動負債</b>	<b>3,456,908</b>
現金及び預金	3,695,879	支払手形及び買掛金	2,134,940
受取手形及び売掛金	1,559,509	1年内返済予定の 長期借入金	371,273
商品及び製品	1,273,269	1年内返済予定の 関係会社長期借入金	72,000
仕掛品	54,873	未払金及び未払費用	655,835
原材料及び貯蔵品	1,599,284	未払法人税等	26,668
繰延税金資産	72,985	繰延税金負債	3,238
未収還付法人税等	75,422	賞与引当金	58,963
その他	213,999	設備関係支払手形 及び未払金	4,468
貸倒引当金	△54,933	その他	129,518
<b>固定資産</b>	<b>3,900,073</b>	<b>固定負債</b>	<b>723,294</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,735,331</b>	関係会社長期借入金	288,000
建物及び構築物	788,007	繰延税金負債	189,051
機械装置及び運搬具	23,619	退職給付に係る負債	59,847
工具器具備品	322,086	役員退職慰労引当金	128,914
土地	575,705	その他	57,480
その他	25,912	<b>負債合計</b>	<b>4,180,202</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>331,430</b>	<b>(純資産の部)</b>	
ソフトウェア	116,339	<b>株主資本</b>	<b>9,011,158</b>
その他	215,090	資本金	4,651,750
<b>投資その他の資産</b>	<b>1,833,312</b>	資本剰余金	1,662,683
投資有価証券	964,563	利益剰余金	2,810,430
繰延税金資産	40,624	自己株式	△113,706
退職給付に係る資産	139,222	その他の包括利益累計額	△800,995
賃貸用不動産	112,764	その他有価証券評価差額金	55,002
その他	660,573	為替換算調整勘定	△985,354
貸倒引当金	△59,535	退職給付に係る調整累計額	129,356
投資損失引当金	△24,899	<b>純資産合計</b>	<b>8,210,162</b>
<b>資産合計</b>	<b>12,390,364</b>	<b>負債・純資産合計</b>	<b>12,390,364</b>

# 連結損益計算書

(自平成28年 4 月 1 日  
至平成29年 3 月31日)

(単位：千円)

科 目	金 額
売上高	10,694,073
売上原価	8,636,171
売上総利益	2,057,902
販売費及び一般管理費	3,051,621
営業損失(△)	△993,718
営業外収益	
受取利息	13,671
受取配当金	3,594
不動産賃貸収入	41,619
雑収入	11,617
	70,503
営業外費用	
支払利息	25,696
持分法による投資損失	1,487
不動産賃貸費用	19,546
為替差損	212,102
雑損	623
	259,456
経常損失(△)	△1,182,671
特別損失	
特別退職金	27,422
	27,422
税金等調整前当期純損失(△)	△1,210,093
法人税、住民税及び事業税	303
法人税等調整額	△153,955
	△153,652
当期純損失(△)	△1,056,441
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△1,056,441

## 連結株主資本等変動計算書

(自平成28年 4 月 1 日)  
(至平成29年 3 月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
平成28年 4 月 1 日残高	4,651,750	1,816,304	3,712,457	△113,706	10,066,805
連結会計年度中の変動額					
欠 損 填 補		△153,620	153,620		—
持分法適用範囲の変動			794		794
親会社株主に帰属する当期純損失			△1,056,441		△1,056,441
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計		△153,620	△902,026		△1,055,646
平成29年 3 月31日残高	4,651,750	1,662,683	2,810,430	△113,706	9,011,158

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為 替 換 算 調 整 勘 定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
平成28年 4 月 1 日残高	22,833	△801,205	146,737	△631,634	9,435,170
連結会計年度中の変動額					
欠 損 填 補					—
持分法適用範囲の変動					794
親会社株主に帰属する当期純損失					△1,056,441
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	32,168	△184,149	△17,381	△169,361	△169,361
連結会計年度中の変動額合計	32,168	△184,149	△17,381	△169,361	△1,225,008
平成29年 3 月31日残高	55,002	△985,354	129,356	△800,995	8,210,162

## I. 継続企業の前提に関する注記

当社グループは、前連結会計年度に営業損失 5 億 54 百万円及び親会社株主に帰属する当期純損失 8 億 4 百万円を計上しておりました。

当連結会計年度においても、依然として営業損失 9 億 93 百万円及び親会社株主に帰属する当期純損失 10 億 56 百万円を計上している状況であること等から、前連結会計年度に引き続き継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しているものと認識しております。

当社グループでは、各社業績の向上のため海外販社及び関連会社の再組織化を行い、物流・販売・サポート体制を見直すなど、必要な再編と投資を実施し、当該事象又は状況を早期に改善、解消すべく、グループの収益力向上及び財務体質強化を図り、安定した経営基盤を築くために、以下の対応策に取り組んでまいります。

### (1) 収益構造の改善

- ① 国内外の販売会社を含めた営業体制及び営業活動の強化を図り、グローバル市場での売上規模の拡大及び新興国への拡販強化を実施してまいります。
- ② 管理業務の効率化を図り、固定費削減を含むコスト管理を更に強化してまいります。
- ③ 徹底した在庫管理を目指し、在庫の削減を含めた管理及び購入調整を強化してまいります。

### (2) 生産構造改革

- ① 製品等の部材調達につきましては、国内及び海外での部材調達の最適化を目指し、コスト削減を図ってまいります。
- ② 製品の生産工程等につきましても、国内及び海外での合理化を図り、コスト削減を実施してまいります。



### (3) 技術開発の情報の共有化

当社の開発部門においては、機械系、光学系、電気系、ソフトウェア系など専門設計者との多様な設計情報を共有化し、厳しい競争において、いかに早く、品質の良い売れ筋の製品を出すかという課題の中、新製品の開発力の向上とタイムリーな市場投入をさらに強化するとともに、開発計画の厳守及び技術開発コスト削減の徹底を実施してまいります。また、モノ作りに関する人材・技術双方の育成と創造にも努めてまいります。

個々の製品に関する研究開発投資につきましては、メーカーの生命線であるとの認識のもと、その投資内容をより一層厳選し、重点的な投資を実行してまいります。

### (4) 組織体制の見直し及び人員削減等による合理化

① 事業規模に応じた経営の効率化を図るうえで、人員体制の機動的な対応に向け、必要に応じて組織体制及び人員配置の更なる見直しを実施してまいります。

② 役員報酬及び管理職の賞与について、減額を引き続き実施してまいります。

### (5) 新規事業の開拓

当社は、新たな収益源の確保を目的に、本業の拡大を図りながら多岐に渡り新規アイテムを模索し、幾つかのアイテムにおきましては、具体的な検討も行ってまいります。更に中期的には当社保有技術を応用拡張し、その有効利用に資源を集中させ、新たなビジネスアプリケーションに挑む方向で具体的な組織づくりを行ってまいります。また、長期的には他分野での事業展開を行なう上で、技術パートナーとの協調も視野に入れる等、より広い分野での更なる検討を進めてまいります。

### (6) 固定資産の有効活用

生産拠点での生産効率の向上やコスト削減を図るため、固定資産の有効活用に注力してまいります。設備投資につきましては、投資後も減価償却、保全、改良などが必要となり、初期投資だけでなく維持・運用のための財務的な負担も考慮し、自社の設備保全に要するコストを削減し、かつ設備の余寿命を延ばし、結果として設備の稼動を向上させる方法を検討してまいります。

(7) 資金繰りについて

当社グループは、事業目標に応じた効率的なコスト削減に取り組み、事業及び運転資金の安定的な確保と維持に向け、グループ内の資金を最大限に有効活用してまいります。現状におきましては、厳しい事業環境を乗り越えるための資金繰りに支障はないと判断しております。なお、平成29年1月31日に連結子会社である K I P E u r o p e S. A. S. のリストラクチャリング費用に充てる目的に加え、新製品製造拡大に伴う手元資金の必要性に基づき、その他の関係会社の株式会社三桂製作所から3億60百万円の資金を調達いたしました。上記に加え、取引金融機関に対しましては、引き続きご協力を賜りますよう協議を進めてまいります。

以上の施策を実施するとともに、今後も引き続き有効と考えられる施策につきましては、積極的に実施してまいります。

現在、これらの対応策を進めておりますが、これらの改善策を実施してもなお、当社グループにおける今後の売上高及び利益の回復は、受注動向や為替の影響等、経済環境に左右され確信できるものではなく、また、売上高の回復が資金計画にも重要な影響を与える等から、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、当社グループの連結計算書類は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響は連結計算書類に反映しておりません。

## Ⅱ. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数及び名称

連結子会社の数	9 社
連結子会社の名称	台湾三桂股份有限公司 株式会社ケイアイピー KIP America, Inc. KIP Europe Holding S.A. KIP UK Ltd. KIP Deutschland GmbH. KIP Europe S.A.S. KIP ITALIA S.R.L. CLIFFORD WALD & COMPANY

#### (2) 非連結子会社の名称等

非連結子会社の名称	桂新電機株式会社 KIP Business Solution Korea Ltd. KIP TAIWAN.CO,LTD.
-----------	--

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、その総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用の非連結子会社の数及び名称

持分法適用の非連結子会社数	1 社
持分法適用の非連結子会社の名称	KIP TAIWAN.CO,LTD.

(2) 持分法適用の関連会社の数及び名称

持分法適用の関連会社数 2社

持分法適用の関連会社の名称 KIP (HONG KONG) LTD.  
KIP Asia Co,Ltd.

KIP Asia Co,Ltd.は、当連結会計年度に追加出資を行い重要性が増したため、持分法適用の関連会社に含めております。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

非連結子会社の名称 桂新電機株式会社  
KIP Business Solution Korea Ltd.

(持分法を適用していない理由)

持分法を適用していない非連結子会社または関連会社である桂新電機株式会社、KIP Business Solution Korea Ltd.は、その当期純損益の持分相当額及び利益剰余金等の持分相当額の連結計算書類に及ぼす影響が軽微であるため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社である台湾三桂股份有限公司、KIP America, Inc.、KIP Europe Holding S.A.、KIP UK Ltd.、KIP Deutschland GmbH.、KIP Europe S.A.S.、KIP ITALIA S.R.L.、CLIFFORD WALD & COMPANYの決算日は12月31日であります。

当連結会計年度の連結計算書類の作成にあたっては同日現在の計算書類を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

製品

当社及び国内連結子会社は先入先出法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）、在外子会社は主として先入先出法による低価法

仕掛品

当社及び国内連結子会社は先入先出法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）、在外子会社は先入先出法による原価法

原材料

当社及び国内連結子会社は総平均法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）、在外子会社は総平均法による原価法

商品・貯蔵品

当社及び国内連結子会社は最終仕入法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）、在外子会社は最終仕入法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、定率法を採用しております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

在外子会社は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	5年～50年
機械装置及び運搬具	5年～7年
工具器具備品	2年～10年

- ② 無形固定資産（リース資産を除く）  
自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法、市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売数量に基づく償却額と見込販売可能有効期間（３年～１０年）の定額法のいずれか大きい額を償却しております。顧客リスト（無形固定資産その他）は２０年間で均等償却しております。
- ③ 賃貸用不動産  
平成１０年３月３１日以前に取得したものの定率法によっております。  
なお、主な耐用年数は５０年であります。
- ④ リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金  
当社及び国内連結子会社は、売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。なお、在外連結子会社は個別に必要と認められた金額を計上しております。
- ② 投資損失引当金  
子会社等への投資損失に備えるため、当該子会社等の財政状態等を勘案し、その必要額を計上しております。
- ③ 賞与引当金  
従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。
- ④ 役員退職慰労引当金  
役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

#### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

##### ① 退職給付見込額の期間帰属の方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末まで帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### ② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

#### (5) その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

##### ① 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用はそれぞれ期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

##### ② 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当連結会計年度において、連結計算書類への影響はありません。

#### (追加情報)

##### (繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）を当連結会計年度から適用しております。

### Ⅲ. 連結貸借対照表に関する注記

#### 1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

##### (1) 担保に供している資産

建物及び構築物 525,845千円

土地 69,894千円

##### (2) 担保に係る債務

1年内返済予定の長期借入金 371,273千円

#### 2. 固定資産の減価償却累計額

有形固定資産 6,605,718千円

投資その他の資産（賃貸用不動産） 410,851千円

#### 3. 輸出手形割引高 22,000千円

### Ⅳ. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

#### 1. 当連結会計年度末の発行済株式の種類及び総数

普通株式 15,525,000株

#### 2. 配当に関する事項

##### (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

##### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。



## V. 金融商品に関する注記

### ① 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。資金運用については短期的な預金等に限定しております。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、売掛債権管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券の内、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金の用途は主として設備投資目的の資金であります。

### ② 金融商品の時価等に関する事項

平成29年3月31日（当期の連結決算日）における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額（*）	時価（*）	差額
(1) 現金及び預金	3,695,879	3,695,879	—
(2) 受取手形及び売掛金	1,559,509	1,559,509	—
(3) 投資有価証券	628,074	628,074	—
(4) 未収還付法人税等	75,422	75,422	—
(5) 支払手形及び買掛金	(2,134,940)	(2,134,940)	—
(6) 未払金及び未払費用	(655,835)	(655,835)	—
(7) 未払法人税等	(26,668)	(26,668)	—
(8) 一年内返済予定の長期借入金	(371,273)	(371,273)	—
(9) 関係会社長期借入金 (一年内返済予定の関係会社長期借入金を含む)	(360,000)	(360,000)	—

（\*）負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

（注1）金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(4) 未収還付法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 未払金及び未払費用、(7) 未払法人税等、(8) 一年内返済予定の長期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(9) 関係会社長期借入金（一年内返済予定の関係会社長期借入金を含む）

関係会社長期借入金の時価については元利金の合計額を当該関係会社から新規に借り入れた場合の帳簿価額と等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区 分	連結貸借対照表計上額
関 係 会 社 株 式	336,488

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

## Ⅵ. 退職給付に関する注記

### 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度を設けており、在外子会社の一部は、確定給付型の制度を設けております。

また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

## 2. 確定給付制度

### (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	1,238,367 千円
勤務費用	32,484
利息費用	11,002
数理計算上の差異の発生額	△2,963
退職給付の支払額	△70,074
<hr/> 退職給付債務の期末残高	<hr/> 1,208,816

### (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の期首残高	1,269,250 千円
期待運用収益	25,293
数理計算上の差異の発生額	△23,254
事業主からの拠出額	86,978
退職給付の支払額	△70,074
<hr/> 年金資産の期末残高	<hr/> 1,288,191

### (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結計算書類に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	1,208,816 千円
年金資産	△1,288,191
<hr/> 連結計算書類に計上された負債と資産の純額	<hr/> △79,375

退職給付に係る負債	59,847
退職給付に係る資産	△139,222
<hr/> 連結計算書類に計上された負債と資産の純額	<hr/> △79,375

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	32,484 千円
利息費用	11,002
期待運用収益	△25,293
数理計算上の差異の費用処理額	△2,513
確定給付制度に係る退職給付費用	15,680

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	△22,486 千円
合計	△22,486

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	194,073 千円
合計	194,073

(7) 年金資産に関する事項

①年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

国内債券	58.7%
国内株式	14.4
その他資産	26.9
合計	100.0

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率	主として 0.9%
長期期待運用収益率	2.0%

VII. 1 株当たり情報に関する注記

1 株当たり純資産額	535円87銭
1 株当たり当期純損失(△)	△68円95銭

---

(注) 連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及びそれらの注記の記載金額については、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(平成29年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>3,397,747</b>	<b>流動負債</b>	<b>1,315,047</b>
現金及び預金	1,008,569	支払手形	506,562
受取手形	22,940	買掛金	522,072
売掛金	1,293,277	一年内返済予定の長期借入金	72,000
製品	109,042	リース債務	16,301
仕掛品	54,873	未払金	76,027
原材料及び貯蔵品	368,595	未払法人税等	21,043
一年内回収予定の長期貸付金	2,500	賞与引当金	50,163
未収入金	495,601	設備関係支払手形	1,728
その他	42,347	設備未払金	639
		その他	48,510
<b>固定資産</b>	<b>3,787,033</b>	<b>固定負債</b>	<b>579,358</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>748,920</b>	長期借入金	288,000
建物	229,363	リース債務	34,816
構築物	483	退職給付引当金	60,789
機械装置	10,855	役員退職慰労引当金	125,964
車両運搬具	371	長期預り保証金	69,787
工具器具備品	6,346		
土地	501,500	<b>負債合計</b>	<b>1,894,405</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>48,087</b>	<b>(純資産の部)</b>	
ソフトウェア	756	<b>株主資本</b>	<b>5,235,373</b>
リース資産	47,331	資本金	4,651,750
<b>投資その他の資産</b>	<b>2,990,025</b>	資本剰余金	1,662,683
投資有価証券	628,074	資本準備金	1,662,683
関係会社株式	1,710,380	<b>利益剰余金</b>	<b>△965,354</b>
賃貸用不動産	112,764	その他利益剰余金	△965,354
長期貸付金	77,184	繰越利益剰余金	△965,354
長期未収金	590,891	<b>自己株式</b>	<b>△113,706</b>
敷金	562,000	評価・換算差額等	55,002
その他	3,004	その他有価証券評価差額金	55,002
貸倒引当金	△669,376	<b>純資産合計</b>	<b>5,290,375</b>
投資損失引当金	△24,899	<b>負債・純資産合計</b>	<b>7,184,780</b>
<b>資産合計</b>	<b>7,184,780</b>		

# 損益計算書

(自平成28年 4月 1日)  
(至平成29年 3月31日)

(単位：千円)

科 目	金	額
売 上 高		6,811,208
売 上 原 価		6,581,929
売 上 総 利 益		229,279
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		863,367
営 業 損 失 (△)		△634,088
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	4,814	
受 取 配 当 金	12,711	
貸 倒 引 当 金 戻 入 益	298,689	
不 動 産 賃 貸 収 入	61,141	
雑 収 入	3,674	381,032
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	1,106	
不 動 産 賃 貸 費 用	28,768	
為 替 差 損	194,194	
雑 損 失	453	224,522
経 常 損 失 (△)		△477,577
特 別 損 失		
関 係 会 社 株 式 評 価 損	452,484	
特 別 退 職 金	27,422	479,906
税 引 前 当 期 純 損 失 (△)		△957,484
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	7,869	7,869
当 期 純 損 失 (△)		△965,354

## 株主資本等変動計算書

(自平成28年 4 月 1 日  
至平成29年 3 月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金		利 益 剰 余 金	
		資本準備金	資本剰余金 合 計	その他利益 剰 余 金	利益剰余金 合 計
平成 28 年 4 月 1 日 残 高	4,651,750	1,816,304	1,816,304	△153,620	△153,620
事 業 年 度 中 の 変 動 額					
欠 損 填 補		△153,620	△153,620	153,620	153,620
当 期 純 損 失 (△)				△965,354	△965,354
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)					
事業年度中の変動額合計		△153,620	△153,620	△811,734	△811,734
平成 29 年 3 月 31 日 残 高	4,651,750	1,662,683	1,662,683	△965,354	△965,354

	株 主 資 本		評 価 ・ 換 算 差 額 等		純資産合計
	自己株式	株 主 資 本 合 計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算 差額等合計	
平成 28 年 4 月 1 日 残 高	△113,706	6,200,727	22,833	22,833	6,223,561
事 業 年 度 中 の 変 動 額					
欠 損 填 補		—			—
当 期 純 損 失 (△)		△965,354			△965,354
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)			32,168	32,168	32,168
事業年度中の変動額合計		△965,354	32,168	32,168	△933,185
平成 29 年 3 月 31 日 残 高	△113,706	5,235,373	55,002	55,002	5,290,375



## I. 継続企業の前提に関する注記

当社の業績は、海外子会社への売上比率が高いことから、財政状態及び経営成績は、海外子会社の業績の影響を大きく受ける事になります。

当社は前事業年度に営業損失7億35百万円及び当期純損失7億64百万円を計上しております。

当事業年度においても、依然として営業損失6億34百万円及び当期純損失9億65百万円を計上している状況であること等から、前事業年度に引き続き継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しているものと認識しております。

当社は、収益力向上及び財務体質強化を図り、安定した経営基盤を築くために引き続き、以下の対応策に取り組んでまいります。

### (1) 収益構造の改善

- ① 国内外の販売会社を含めた営業体制及び営業活動の強化を図り、グローバル市場での売上規模の拡大及び新興国への拡販強化を実施してまいります。
- ② 管理業務の効率化を図り、固定費削減を含むコスト管理を引き続き強化してまいります。
- ③ 徹底した在庫管理を目指し、在庫の削減を含めた管理及び購入調整を強化してまいります。

### (2) 生産構造改革

- ① 製品等の部材調達につきましては、国内及び海外での部材調達の最適化を目指しコスト削減を図ってまいります。
- ② 製品の生産工程等につきましても、国内及び海外での合理化を図り、コスト削減を実施してまいります。

### (3) 技術開発の情報の共有化

開発部門においては、機械系、光学系、電気系、ソフトウェア系など専門設計者との多様な設計情報を共有化し、厳しい競争において、いかに早く、品質の良い売れ筋の製品を出すかという課題の中、新製品の開発力の向上とタイムリーな市場投入をさらに強化するとともに、開発計画の厳守及び技術開発コスト削減の徹底を実施してまいります。また、モノ作りに関する人材・技術双方の育成と創造にも努めてまいります。

個々の製品に関する研究開発投資につきましては、メーカーの生命線であるとの認識のもと、その投資内容を厳選し、重点的な投資を実行してまいります。

(4) 組織体制の見直し及び人員削減等による合理化

- ① 事業規模に応じた経営の効率化を図るうえで、人員体制の機動的な対応に向け、必要に応じて組織体制及び人員配置の更なる見直しを実施してまいります。
- ② 役員報酬及び管理職の賞与について、減額を引き続き実施してまいります。

(5) 新規事業の開拓

新たな収益源の確保を目的に、本業の拡大を図りながら多岐に渡り新規アイテムを模索し、幾つかのアイテムにおきましては、具体的な検討も行ってまいりました。投資効果及び技術的な難易度等を考慮しました結果、中期的には当社保有技術を応用拡張し、その有効利用に資源を集中させ、新たなビジネスアプリケーションに挑む方向で具体的な組織づくりを行ってまいります。また長期的には他分野での事業展開を行なう上で、技術パートナーとの協調も視野に入れる等、より広い分野での更なる検討を進めてまいります。

(6) 固定資産の有効活用

生産拠点での生産効率の向上やコスト削減を図るため、固定資産の有効活用に注力してまいります。設備投資につきましては、投資後も減価償却、保全、改良などが必要となり、初期投資だけでない維持・運用のための財務的な負担も考慮し、自社の設備保全に要するコストを削減し、かつ設備の余寿命を延ばし、結果として設備の稼働を向上させる方法を検討してまいります。

(7) 資金繰りについて

事業目標に応じた効率的なコスト削減に取り組み、事業及び運転資金の安定的な確保と維持に向け、グループ内の資金を最大限に有効活用してまいります。現状におきましては、厳しい事業環境を乗り越えるための資金繰りに支障はないと判断しております。なお、平成29年1月31日に連結子会社である K I P Europe S.A.S.のリースチャリング費用に充てる目的に加え、新製品製造拡大に伴う手元資金の必要性に基づき、その他の関係会社の株式会社三桂製作所から3億60百万円の資金を調達いたしました。上記に加え、取引金融機関に対しましては、引き続きご協力を賜りますよう協議を進めてまいります。

以上の施策を実施するとともに、今後も引き続き有効と考えられる施策につきましては、積極的に実施してまいります。

現在、これらの対応策を進めておりますが、これらの改善策を実施してもなお、今後の売上高及び利益の回復は、受注動向や為替の影響等、経済環境に左右され確信できるものではなく、また、売上高の回復が資金計画にも重要な影響を与える等から、現時点では継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、当社の計算書類及びその附属明細書は継続企業を前提として作成しており、継続企業的前提に関する重要な不確実性の影響は計算書類及びその附属明細書に反映しておりません。

## Ⅱ. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券

##### ①子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

##### ②その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

#### (2) デリバティブ

時価法

#### (3) たな卸資産

製品・仕掛品

先入先出法による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

原材料

総平均法による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入法による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

## 2. 固定資産の減価償却の方法

### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

建	物	5年～50年				
機	械	装	置	7年		
工	具	器	具	備	品	2年～10年

### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法で償却しております。

### (3) 賃貸用不動産

平成10年3月31日以前に取得したもの

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は50年であります。

### (4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## 3. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 投資損失引当金

子会社等への投資損失に備えるため、当該子会社等の財政状態等を勘案し、その必要額を計上しております。

### (3) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(3) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当事業年度において、計算書類等への影響はありません。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）を当事業年度から適用しております。

### Ⅲ. 貸借対照表に関する注記

#### 1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

短期金銭債権	1,654,568千円
長期金銭債権	668,076千円
短期金銭債務	299,601千円
長期金銭債務	335,124千円

#### 2. 固定資産の減価償却累計額

有形固定資産	4,120,254千円
投資その他の資産（賃貸用不動産）	410,851千円

#### 3. 輸出手形割引高

	22,000千円
--	----------

### Ⅳ. 損益計算書に関する注記

#### 関係会社との取引高

##### 営業取引による取引高

売 上 高	5,997,351千円
仕 入 高	4,043,661千円
材料有償支給高	1,284,920千円
支 払 家 賃 等	3,216千円
そ の 他	2,480千円

##### 営業取引以外の取引による取引高

不動産賃貸収入	19,599千円
受 取 利 息	155千円
受 取 配 当 金	9,117千円
支 払 利 息	761千円
貸倒引当金戻入益	298,689千円

### Ⅴ. 株主資本等変動計算書に関する注記

#### 当事業年度末における自己株式の種類及び株式数

普 通 株 式	203,739株
---------	----------

## Ⅵ. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

### (1) 流動の部

繰延税金資産		
未払事業税		4,448千円
賞与引当金		15,480千円
未払費用		2,129千円
未払事業所税		1,040千円
たな卸資産		67,565千円
一括償却資産損金算入限度超過額		254千円
	小計	90,919千円
評価性引当額		△90,919千円
	繰延税金資産計	—千円

### (2) 固定の部

繰延税金資産		
一括償却資産損金算入限度超過額		56千円
投資有価証券評価損		650,437千円
ゴルフ会員権評価損		4,049千円
貸倒引当金繰入限度超過額		204,962千円
退職給付引当金		18,613千円
役員退職慰労引当金		38,570千円
減損損失		63,643千円
投資損失引当金		7,624千円
繰越欠損金		2,333,596千円
その他		3,306千円
	小計	3,324,861千円
評価性引当額		△3,324,861千円
	繰延税金資産計	—千円

## Ⅶ. 関連当事者との取引に関する注記

### 1. 親会社及び法人主要株主等

(単位：千円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
その他の 関係会社	株式会社 三桂製作所	(被所有) 直接33.7%	資金の調達  役員の兼任	借入金の返済 注1	72,000	—	—
				借入金の実行 注1	360,000	一年内返済予定 の長期借入金	72,000
						長期借入金	288,000
				利息の支払 注1	761	未払利息	414

上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

注1 借入金の金利につきましては、市場金利を参考にした上、両社合意のもとに決定しております。



## 2. 子会社及び関連会社等

(単位：千円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	台湾三桂股份有限公司	所有 直接100.0%	当社製品の製造 及び販売 役員の兼任	原材料の 有償支給 注1	1,284,920	未収入金	494,550
				当社製品の 仕入 注1	3,893,205	買掛金	194,828
	株式会社 ケイアイピー	所有 直接100.0%	当社製品の販売 役員の兼任	当社製品の 販売 注1	54,531	売掛金	17,562
	KIP America, Inc.	所有 直接100.0%	当社製品の販売 役員の兼任	当社製品の 販売 注1	4,186,719	売掛金	616,856
				原材料の 購入 注1	22,859	買掛金	2,478
	KIP Europe S.A.S.	所有 間接100.0%	役員の兼任 資金の援助	債権放棄 注5	278,760	長期未収入金	590,891
				資金の回収 注3	71,490	貸倒引当金 注2	590,891
			引当金の戻入 注2	71,490	長期貸付金	77,184	
					貸倒引当金 注2	77,184	
KIP Europe Holding S.A.	所有 直接100.0%	役員の兼任 資金の援助	増資の引受 注4	452,484	—	—	
KIP UK Ltd.	所有 間接100.0%	当社製品の販売	当社製品の 販売 注1	1,227,974	売掛金	349,455	
関連 会社	KIP (HONG KONG) LTD.	所有 直接30.0%	当社製品の販売 役員の兼任	当社製品の 販売 注1	336,693	売掛金	96,213

上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

注1 価格その他の取引条件は、市場実勢を参考に当社が希望価格を提示し、価格交渉により決定しております。

注2 KIP Europe S.A.S.の貸倒引当金は、貸付金及び長期未収入金に対するものであります。

当事業年度において、資金の回収に伴う貸倒引当金戻入益71,490千円、貸付金及び売掛金の評価見直しに伴う貸倒引当金戻入益227,199千円が発生し、営業外収益に298,689千円の貸倒引当金戻入益を計上しております。

注3 業績不振である関係会社への救済目的の為、無利息で貸付けております。

注4 KIP Europe Holding S.A.が行った増資を引き受けたものであります。

注5 業績不振である関係会社への救済目的の為、債権放棄したものであります。なお、債権放棄額の全額について、前事業年度までに貸倒引当金を計上済であります。

### 3. 兄弟会社等

(単位：千円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科 目	期末残高
その他の 関係会社 の子会社	新潟三桂 株式会社	—	建物の賃借	本社建物の賃借 注1	173,940	—	—
				敷金の支払	—	敷 金	561,069

上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

注1 本社建物の賃借料につきましては、不動産鑑定士の鑑定結果を参考にして交渉により決定しております。

### Ⅷ. 退職給付に関する注記

#### 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

#### 2. 退職給付債務に関する事項（平成29年3月31日現在）

イ. 退職給付債務	△895,670千円
ロ. 年金資産	1,012,697千円
ハ. 未積立退職給付債務（イ+ロ）	117,027千円
ニ. 未認識数理計算上の差異	△177,817千円
ホ. 退職給付引当金（ハ+ニ）	△60,789千円

3. 退職給付費用に関する事項（自平成28年4月1日 至平成29年3月31日）	
イ. 勤務費用	△36,577千円
ロ. 利息費用	△8,329千円
ハ. 期待運用収益	20,267千円
ニ. 数理計算上の差異の費用処理額	2,174千円
ホ. 退職給付費用（イ+ロ+ハ+ニ）	△22,464千円

4. 退職給付債務の計算基礎	
イ. 退職給付見込額の期間配分方法	給付算定式基準
ロ. 割引率	0.9%
ハ. 長期期待運用収益率	2.0%
ニ. 数理計算上の差異の処理年数	10年

IX. 1 株当たり情報に関する注記	
1 株当たり純資産額	345円29銭
1 株当たり当期純損失(△)	△63円00銭

(注) 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及びそれらの注記の記載金額については、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 株 主 メ モ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	6月下旬
同総会議決権行使 株主確定日	3月31日
期末配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	中間配当を行う場合は9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所 (JASDAQ市場)
公告方法	電子公告により、 当社ホームページ <a href="http://www.kiphq.co.jp/">http://www.kiphq.co.jp/</a> に掲載いたします。 ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
単元株式数	1,000株

## (ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記載された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。